

西点领导力全球训练营·中国站

2008年5月17日，上海华亭宾馆



“随便给我找个人，只要不是精神分裂症，我就可以把他培养成一流、优秀的领导者。”

——戴夫·R·帕尔默，西点军校前校长

训练师：拉里·R·唐尼索恩



* 美国西点军校首席领导力教授

* 西点军校1966年优秀毕业生

“现代研究与实践西点领导力时间最久、资历最深、最有权威的专家……”

——戴夫·R·帕尔默，西点军校前校长

“唐尼索恩是在越南的最佳指挥官之一……”

——Brigade将军，越南战争美军指挥官

“西点的领导力模式是如此迷人，如此深刻，这一模式是拉里·R·唐尼索恩博士谦虚、细致而令人信服地提出的，他所揭示的西点领导哲学是建立在道德准则，永恒的价值观念以及领导者对他人的无私承诺的基础上的。”

——《哈佛商业评论》

主要训练项目

- * 获得西点领导者的“软实力”
- * 掌控西点领导者与追随者间互动关系的本质
- * 把握西点团队精神的本质与塑造方法
- * 学习西点领导决策的模型与应用
- * 借鉴西点的领导者发展模型
- * 西点领导力如何实现“发自内心的服从”

训练对象

- * 董事会成员、CEO、总裁、书记、总经理、副总经理、总监、分支机构总经理等
- * 企业储备干部、潜在领导者、潜在高层接班人等
- * 强烈建议公司的管理层能组团参加，共同建立西点领导精神及执行文化

美国西点军校为财富500强公司培养了1000多名董事长，2000多名副董事长，5000多名总经理，是当之无愧的“第一商学院”！



西点领导力全球训练营·中国站

2008年5月17日，上海华亭宾馆



训练营日程

09:00 - 09:05	开幕致辞
09:05 - 10:30	<p>训练项目一：获得西点领导者的“软实力”</p> <ul style="list-style-type: none">* 以“道德”来领导的方法及“道德”魅力的来源* 广泛被推崇的领导品质及特征—品质光谱* 领导“领导者”的实力* 西点价值观及荣誉准则的商业应用 <p>训练项目二：掌控西点领导者与追随者间互动关系的本质</p> <ul style="list-style-type: none">* 定义领导力（Leadership）与追随者力（Followership）* 领导力不同层面与追随者力不同类型的匹配* 西点领导者与追随者如何围绕组织目标展开互动
10:30 - 10:45	茶歇
10:45 - 12:00	<p>训练项目三：把握西点团队精神的本质与塑造方法</p> <ul style="list-style-type: none">* 实现团队精神与个人能力的平衡* 西点团队凝聚力评估工具* 西点领导者挑战5大团队恶疾的职责与角色* 部署及界定个人在团队中的位置* 西点如何在团队内部建立“信任圈”* 有效利用“正面的”冲突情境* 工具分享
12:00 - 13:30	午餐
13:30 - 14:15	头脑风暴：西点领导力如何实现“发自内心的服从”
14:15 - 15:30	<p>训练项目四：学习西点领导决策的模型与应用</p> <ul style="list-style-type: none">* 西点领导者的三大决策模型* 情境式领导决策* 决策主管级领导* 资源稀缺情境及危机时刻的决策* 决策工具及模型
15:30 - 15:45	茶歇
15:45 - 16:45	<p>训练项目五：借鉴西点的领导者发展模型</p> <ul style="list-style-type: none">* 西点军校生每个年级不同的领导力培养目标及内容* 出山入世—如何从领导原则跨越到领导力实践* 特别适合领导力塑造的挑战与任务* 领导者自我训练的捷径—培养下属中的领导者* 西点的领导者自我评估
16:45 - 17:00	疑难解答
17:00 - 17:15	训练营闭幕



西点领导力全球训练营·中国站

2008年5月17日，上海华亭宾馆



训练师：拉里·R·唐尼索恩

唐尼索恩博士是西点军校1966年的优秀毕业生，担任西点军校首席领导力教授长达15年时间，被西点军校的前校长戴夫·R·帕尔默（Dave R. Palmer）将军认为是“现代研究与实践西点领导力时间最久、资历最深、最有权威的”专家。他的经典著作《西点领导课》被认为是“西点领导力研究的圣经”。

唐尼索恩博士拥有傲人的学历背景，他不仅是西点军校的优秀毕业生，也是斯坦福大学的经济学硕士，更是哈佛大学的领导力教育学博士。在三家全球最顶尖的著名大学的求学经历，使唐尼索恩博士具备了深厚的理论研究水平及超强的分析总结能力，这为他深入地洞察、把握及提炼“西点领导力”的核心体系及精髓本质打下坚实基础。

唐尼索恩博士深刻体验了西点领导力品质发源的挑战、任务及情境。他曾在多次战争中担任各种领袖角色，其中就有越南战争及朝鲜半岛战后建设。在越南，他被指挥官Brigade将军称为“在越南的最佳指挥官之一”，而他后来的工作也同样得到了很多如此的赞誉。

在军事指挥官这个领导角色之外，他还在西点军校担任了15年的专职教授，主要教授领导力、经济及道德伦理，并帮助军校管理者进行了品质发展项目及领导者发展项目的改革工作，取得了广受瞩目的成就。

从军队退役后，他又被推选为知名的奥巴马大学的校长，并被任命为领导力杰出教授资格。由于唐尼索恩博士在领导力方面无与伦比的实践、体验、学习及教学经历，他被众多世界知名的企业及机构邀请担任其领导力发展顾问，其中就包括IBM、强生、美国运通、普华永道、美国农业保险公司、FMI公司、国际刑警组织、美国空军学院等。

唐尼索恩博士最富盛名的著作便是《西点领导课》，该书于1994年出版后即享誉全球，《哈佛商业评论》对此书的评价为“西点的领导力模式是如此迷人，如此深刻，这一模式是唐尼索恩博士谦虚、细致而令人信服地提出的，他所揭示的西点领导哲学是建立在道德准则，永恒的价值观念以及领导者对他人的无私承诺的基础上的”。

唐尼索恩博士对帮助组织的各级领导者通过领导力实现富有成效的，持久有效的成果之中充满与保持热情与激情。

“（拉里·唐尼索恩）关于领导问题的原则是正确的……他提供的技巧适用于现时代的领导行为。”
——丹纳·G·米德（Danner G. Mead），坦尼科公司（Tenneco, Inc.）总裁兼首席运营官

“《西点领导课》引人入胜，把西点军校最核心的东西揭示给我们，供我们利用。各行各业有志于发展领导力的人，都应当读读这本书。”

——戴夫·R·帕尔默（Dave R. Palmer）将军，前西点军校校长



西点领导力全球训练营·中国站

2008年5月17日，上海华亭宾馆



参训回执

请填写本回执并传真至86-21-54788957。我们将与您电话或Email确认。（本回执可复印）

更多详情，敬请垂询 86-21-54788759 黄先生，谢谢！

姓名(1) _____	职位(1) _____	<input type="checkbox"/> 普通席	<input type="checkbox"/> VIP席
姓名(2) _____	职位(2) _____	<input type="checkbox"/> 普通席	<input type="checkbox"/> VIP席
姓名(3) _____	职位(3) _____	<input type="checkbox"/> 普通席	<input type="checkbox"/> VIP席
单位名称 _____			
地址 _____	省 _____	市 _____	邮编 _____
联系人电话 _____	联系人传真 _____		
联系人电子邮件 _____			

参训费用

* 普通席：¥4,880元/人，包括普通席就座，参课费，午餐和茶点等。

* VIP席： ¥8,880元/人，包括VIP专区就座，VIP专用休息区，VIP专人茶点服务，VIP辅助学习资料，VIP嘉宾与单独与唐尼索恩博士交流与合影，结业证书，VIP晚宴，2本签名书籍赠送等。

参训流程

- * 请填写本回执并传真给我们。
- * 我们将与您电话或Email确认，并提供付款信息。
- * 请按照付款信息付款。
- * 我们将在活动前一周提供给您确认函，供您现场报到。

