

“随便给我找个人，只要不是精神分裂症，我就可以把他培养成一流、优秀的领导者。”

——戴夫·R·帕尔默（Dave R. Palmer）将军，前西点军校校长

“大部分历史是由我们所培养出来的人才创造的。” ——西点军校广为流传的一句话

“我由衷地感谢当年父亲花了 50 万美金，让我在西点军校体验了 6 个月的魔鬼训练，我在西点完成了脱胎换骨！”

——索罗斯，全球金融大鳄

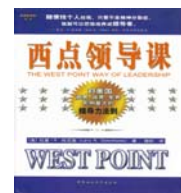


2010 “西点领导力”国际大师全球训练营（中国站）

The West Point Way Of Leadership

2010年11月10日，上海华亭宾馆，拉里·唐尼索恩博士亲授

- 纵观历史，什么地方是当之无愧的卓越领导者的摇篮？唯有西点！
- 放眼全球，怎样的领导力训练真正能让人脱胎换骨？当属西点！
- 当今世界，什么领导法则能让如此众多企业领袖由衷景仰？还是西点！



“西点领导力”创始人唐尼索恩博士来华

- 西点领导力就是“高效执行”？
- 西点领导力就是“无条件服从”？
- 西点领导力就是“军事化管理”？
- 西点领导力就是“没有借口”？

中国的企业界近年来掀起学习“西点领导力”的高潮，大量以“西点领导力”为题的书籍与课程充斥市场，令人眼花缭乱，难辨真伪。

然而，其中的绝大部分仅仅是“形而上学”的模仿，仅仅是“形式”上的拷贝，仅仅是“表面”上的相似，在中国又有多少企业领导者能真正把握西点领导力的内涵、精髓和体系？我们的商业领导者真正需要的，绝对不是“形式”上的西点领导力，而是“本质”上的西点领导力。

为了能让在中国有兴趣向西点学习的企业领导者：

- 真正入木三分地洞察西点领导力的内涵
- 真正高屋建瓴地把握西点领导力的体系
- 真正茅塞顿开地获得西点领导力的启发

2010年11月，KBC邀请“西点领导力”体系的奠基人，西点军校前校长助理及首席战略官，研究西点领导力的圣经《西点领导课》的作者拉里·R·唐尼索恩上校再次访问中国。他拥有三大名校博士学位的资历，拥有参与越南战争和朝鲜战争的经历，拥有《哈佛商业评论》等权威杂志鼎力推崇，被西点军校校长评为“西点领导力”最佳代言人！

2010年11月10日，上海华亭宾馆，2010“西点领导力”国际大师全球训练营（中国站）隆重举行：

- 令无数中国商业领袖及管理精英心驰神往的“西点领导力”法则将在被逐一揭秘！

- 身在中国的众多“西点领导力”的拥趸与心仪者，不出国门，即可体验与聆听最纯粹、最真实、最系统、最有深度的“西点领导力”精髓，终可一圆自己的“西点梦”。
- 针对中国企业领导力训练及领导者培养中面临的严重的“执行难”、“责任缺失”等症结，“西点领导力”绝对是一副最佳良药。“西点领导力”的到来可帮助中国企业应对领导力发展中的挑战。

什么是真正意义上的“西点领导力”

● **理念 VS 技能 VS 品质：**在全球范围内，领导力培养大都经历“理念”、“技能”与“品质”三个阶段的递进式发展，而中国企业领导者对“领导力发展”的需求已经由“理念”阶段，“技能”阶段提升到了“品质”阶段。“西点领导力”是“建立在品质基础上的领导力(Character Based Leadership)”，正好切合了中国企业的领导者对“领导品质塑造”的强烈需求及期盼。



● **闭门造车 VS 脱胎换骨：**世界 500 强企业中，西点培养了 1000 多名董事长，2000 多名副董事长，5000 多名总经理。按照这个标准，西点培养的领导人比哈佛商学院要多，西点军校是世界上最优秀的“商学院”。而中国复杂与多变的商业环境，也使企业的领导者不再满足于传统商学院“闭门造车”式的学习，转而更推崇与欣赏西点军校“脱胎换骨”式的训练。

● **体系 VS 应用 VS 工具：**“西点领导力”之所以被公认为对“美国的商界、政界、军界影响最大的领导力准则”，很大程度上归功于最具代表性及影响力的一本著作《西点领导课》(The West Point Way Of Leadership)。此书奠定了西点领导力准则的理论体系及操作框架，受到西点军校历任校长强烈推荐，是西点领导力研究领域公认的“圣经”。2007-2008 年的西点领导力论坛使我们对中国企业领导者的要求及需求有了更深入的理解，《西点领导课》作者拉里·R·唐尼索恩上校所带来的“体系+应用+工具”训练将能满足其深入学西点的愿望。



参会对象

- 企业董事会成员、CEO、总裁、书记、总经理、副总经理、总监、分支机构总经理
- 企业储备干部，潜在领导者，潜在高层接班人
- 强烈建议公司的管理层能组团参加，共同建立西点领导精神及执行文化。

2010“西点领导力”国际大师全球训练营（中国站）

2007--2008年的“西点领导力”中国论坛，除了让我们感受到中国企业领导者们对西点领导力的高度兴趣与强烈认可外，也使我们深入地了解了他们的建议、反馈、需求与期望。

2010“西点领导力”中国训练营，我们将力求在组织方式、大师资历、授课深度、训练形式、需求匹配、宣传推广等方面，在2007-2008西点领导力论坛成功举办的基础上，进一步实现提升与飞跃。

- 组织方式：**训练营 VS 论坛，之所以命名为“训练营”而非“论坛”，绝非哗众取宠之举。**论坛**注重的是“讲”与“听”，而**训练营**强调的是“学”“练”与“思”，这不仅与西点领导力的精髓完全一致，更是拉里·R·唐尼索恩上校一贯的训练风格。
- 大师资历：**此次我们之所以花费了特别长的时间，特别大的代价，邀请拉里·R·唐尼索恩上校来负责西点领导力中国训练营，不仅是由于多位西点军校校长的强烈推荐，不仅是因为其被称为“西点领导力圣经”的著作《西点领导课》的历史地位，不仅是因为他15年西点军校首席领导力教授的傲人资历，不仅是因为他曾在西点军校、斯坦福、哈佛等不同名校获得多个学位的深厚的学识背景，不仅是因为其曾在越南及朝鲜等著名战场服役的特殊经历，更是因为其培训内容深度完全吻合了我们之前对中国企业领导者的调查反馈的结果。
- 授课深度：**若以西点毕业生成长经历比喻，2007-2008年的西点领导力论坛是西点领导力进入中国的“一年级”，注重的是传递理念、思想、介绍方法。2010年是西点领导力进入中国的“二年级”，强调的是训练“体系-应用-工具”的深入分析及完整结构。
- 训练形式：**演讲—演示—点评—问答—练习—分享将成为本次训练营运用的主要训练方式。拉里·R·唐尼索恩上校非常习惯于这样的训练形式。生动的案例、直指实际生活的理论提炼，由下至上的系统的领导力培训课程，成就了《西点领导课》无与伦比的价值！
- 需求匹配：**此次训练营所聚焦的内容及主题，是在2007-2008年西点领导力论坛举办的前中后期的广泛调研的基础上形成的，力求在“深度”“新颖度”“可用度”等三个方面达到完美。
- 宣传推广：**本次训练营，将在中国多个城市隆重推出，权威的电视及平面媒体，将进行追踪报道与持续宣传，其影响规模及宣传力度，更超前年。



参会费用

- **普通席：**¥4,980 元/人，包括普通席就座、参课费、午餐和茶点。
- **VIP 席：**¥8,880 元/人，包括 VIP 专区就座、VIP 专用休息区、VIP 专人茶点服务、VIP 辅助学习资料、单独与拉里·R·唐尼索恩博士交流与合影，结业证书，VIP 晚宴，签名书籍赠送（2 本）。

2010“西点领导力”国际大师全球训练营日程

时间	内容	嘉宾
09:00-09:05	开幕致辞：嘉宾致辞	贵宾
09:05-10:30	<p>训练项目一：获得西点领导者的“软实力”</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 以“道德”来领导的方法及“道德”魅力的来源 ● 广泛被推崇的领导品质及特征——品质光谱 ● 领导“领导者”的实力 ● 西点价值观及荣誉准则的商业应用 <p>训练项目二：掌控西点领导者与追随者间互动关系的本质</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 定义领导力（Leadership）与追随者力（Followership） ● 领导力不同层面与追随者力不同类型的匹配 ● 西点领导者与追随者如何围绕组织目标展开互动 	拉里·R·唐尼索恩上校
10:30-10:45	茶歇	
10:45-12:00	<p>训练项目三：把握西点团队精神的本质与塑造方法</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 实现团队精神与个人能力的平衡 ● 西点团队凝聚力评估工具 ● 西点领导者挑战 5 大团队恶疾的职责与角色 ● 部署及界定个人在团队中的位置 ● 西点如何在团队内部建立“信任圈” ● 有效利用“正面的”冲突情境 ● 工具分享 	拉里·R·唐尼索恩上校
12:00-13:30	午餐	
13:30-14:15	头脑风暴：西点领导力如何实现“发自内心的服从”	拉里·R·唐尼索恩上校 著名企业领袖
14:15-15:30	<p>训练项目四：学习西点领导决策的模型与应用</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 西点领导者的三大决策模型 ● 情境式领导决策 ● 决策主管级领导 ● 资源稀缺情境及危机时刻的决策 ● 决策工具及模型 	拉里·R·唐尼索恩上校
15:30-15:45	茶歇	
15:45-16:45	<p>训练项目五：借鉴西点的领导者发展模型</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 西点军校生每个年级不同的领导力培养目标及内容 ● 出山入世——如何从领导原则跨越到领导力实践 ● 特别适合领导力塑造的挑战与任务 ● 领导者自我训练的捷径——培养下属中的领导者 ● 西点的领导者自我评估 ● 经验分享 	拉里·R·唐尼索恩上校
16:45-17:00	Q & A	拉里·R·唐尼索恩上校

拉里·R·唐尼索恩博士简介



拉里·R·唐尼索恩博士是西点军校 1966 年的优秀毕业生，也是西点军校长达 15 年的首席领导力教授，更是被称为“西点领导力研究的圣经”的经典著作《西点领导课》的作者，他被西点军校的校长戴夫·R·帕尔默（Dave R. Palmer）将军认为“现代研究与实践西点领导力时间最久，资历最深，最有权威的”专家。

拉里·R·唐尼索恩博士拥有傲人的学历背景，他不仅是西点军校的优秀毕业生，也是斯坦福大学的经济学硕士，更是哈佛大学的领导力教育学博士。在三家全球最顶尖的著名大学的求学经历，使拉里·R·唐尼索恩博士具备了深厚的理论研究水平及超强的分析总结能力，这为他深入地洞察、把握及提炼“西点领导力”的核心体系及精髓本质打下坚实基础。

拉里·R·唐尼索恩博士更是深刻体验了西点领导力品质发源的挑战、任务及情境。他曾在多次战争中担任各种领袖角色，其中就有著名的越南战争及朝鲜半岛战后建设。在越南，他被指挥官 Brigade 将军称为“在越南的最佳指挥官之一”，而他后来的工作也同样得到了很多如此的赞誉。

在军事指挥官这个领导角色之外，他还在西点军校担任了 15 年的专职教授，主要教授领导力、经济及道德伦理，并帮助军校管理者进行了品质发展项目及领导者发展项目的改革工作，取得了广受赞扬的瞩目成就。

从军队退役后，他又被推选为知名的奥巴马大学的校长，并被任命为领导力杰出教授资格。由于拉里·R·唐尼索恩博士在领导力方面无与伦比的实践、体验、学习及教学经历，他被众多世界知名的企业及机构邀请担任其领导力发展顾问，其中就包括 IBM、强生、美国运通、普华永道、美国农业保险公司、FMI 公司、国际刑警组织、美国空军学院等等。

拉里·R·唐尼索恩博士最富盛名的著作便是《西点领导课》，改书于 1994 年出版后即享誉全球，其中文版也是 2005 年推出。《哈佛商业评论》对此书的评价为“西点的领导力模式是如此迷人，如此深刻，这一模式是拉里·R·唐尼索恩博士谦虚，细致而令人信服地提出的.... 他所揭示的西点领导哲学... 是建立在道德准则，永恒的价值观念以及领导者对他人的无私承诺的基础上的”。

拉里·R·唐尼索恩博士对帮助组织的各级领导者通过领导力实现富有成效的，持久有效的成果之中充满与保持热情与激情。

各界对拉里·R·唐尼索恩上校的评价

“没有高尚品德，就没有优秀的领导者。《西点领导课》帮助我们同时为此二者而奋斗争取。”

——Max De Pree, Herman Miller, Inc. 总裁，《领导是一门艺术及领导爵士》作者

“《西点领导课》引人入胜，把西点军校最核心的东西揭示给我们，供我们利用。各行各业有志于发展领导力的人，都应当读读这本书。”

——戴夫·R·帕尔默（Dave R. Palmer）将军，前西点军校校长

“（拉里·唐尼索恩）关于领导问题的原则是正确的.....他提供的技巧适用于现时代的领导行为。”

——Danner G. Mead, Tenneco, Inc. 总裁兼首席运营官

2010 “西点领导力” 国际大师全球训练营（中国站）

The West Point Way Of Leadership

请填写本表并传真至 021-54788957, 或 email 至 harryw@kbcchina.com。谢谢!

公司资料

公司名称: _____ 业务性质: _____

地址: _____ 邮编: _____

公司规模 (人数): 1~19 20~50 50~100 100~500 500~1000 1000 以上

参会人员资料

姓名: _____ 职务: _____ 直线/手机: _____ 电邮: _____ 席位: _____

姓名: _____ 职务: _____ 直线/手机: _____ 电邮: _____ 席位: _____

姓名: _____ 职务: _____ 直线/手机: _____ 电邮: _____ 席位: _____

联系人资料

姓名: _____ 部门: _____ 职务: _____

电话: _____ 传真: _____ E-mail: _____

参会费用

- **普通席:** ¥4,980 元/人, 包括普通席就座、参课费、午餐和茶点。
- **VIP 席:** ¥8,880 元/人, 包括 VIP 专区就座、VIP 专用休息区、VIP 专人茶点服务、VIP 辅助学习资料、单独与拉里·R·唐尼索恩博士交流与合影, 结业证书, VIP 晚宴, 签名书籍赠送 (2 本)。

付款资料

开户行: 中国建设银行上海市七宝支行

账户名: 上海开隆商务咨询有限公司

账户: 31001639600056001071

发票资料

公司名称: _____ 发票项目: _____

报名流程

1. 请填写本报名表并传真至 021-54788957, 或 email 至 harryw@kbcchina.com。我们在收到您的报名表后将通过电话或 email 确认您的报名。
2. 请按照以上付款资料付款, 我们在收到款项后将提供正式发票。如果您需要提前获取发票以便内部的付款流程, 请致电黄先生, 电话 021-54788759。
3. 我们将在会前一周提供正式的参会确认函, 供参会人员现场报到。
4. 如果有任何问题, 请联系黄先生, 电话 021-54788759。